

TERMINE VON SEPTEMBER BIS NOVEMBER →

Altenheim-Training: Fit for Leadership

„Es braucht Mut, ein Leader zu sein“

Wer die Führung einer Altenhilfeeinrichtung übernimmt, braucht Fachwissen und hervorragende Führungsqualitäten. Zielgerichtetes Führen kann man lernen, meint Corinne Hobi, Executive MBA und Geschäftsführerin der Unternehmensberatung dialogue.

Altenheim: Welche Instrumente sollte eine Führungskraft auf jeden Fall beherrschen?

Hobi: Es wäre verlockend zu antworten: die des Management-Regelkreises natürlich! Zielsetzung, Ressourcenplanung, Aufgabenteilung, Delegation, Kontrolle, Korrektur und Rückmeldung.

Altenheim: Und was wäre an dieser Antwort nicht richtig?

Hobi: Viel wichtiger ist in meinen Augen, dass eine Führungskraft die Kommunikationsinstrumente beherrscht. Oben Genanntes ist absolut logisch und Voraussetzung für eine gut funktionierende Organisation. Mit Führung und erfolgreicher Zusammenarbeit hat dies aber noch herzlich wenig

zu tun. Führung braucht die psychologische Handlungsfähigkeit des Leaders in den Bereichen Rekrutierung und Teambildung, Information und Kommunikation, Konfliktmanagement und vor allem Konfliktgesprächsführung, echtes Coaching, Anerkennung von Leistung und Verhalten.

Altenheim: Sie haben langjährige Erfahrungen in Human Resource Management: Welche Eigenschaften überzeugen Sie bei Führungskräften besonders?

Hobi: Wie das Wort Human Resource sagt, geht es um Kraft, nicht um Kräfteressen. So erlebe ich teilweise die Managementwelt. Ausführende Manager, die die Dinge richtig tun, reichen nicht mehr aus. Es braucht viel Mut, Leader zu sein und die Bereitschaft mit Mut etwas zu wagen, mit den Menschen, die wir zur Verfügung haben. Mich beeindruckt: Mut, Maß, Methodik und Menschlichkeit oder die Fähigkeit, wirklich zuzuhören, im richtigen Mo-



Trainiert zielgerichtetes Führen: Corinne Hobi aus der Schweiz

dem zu schweigen, berechtigten und notwendigen Machtanspruch zu erheben, ohne Macht auszuüben, echte Kommunikation, ohne Schnörkel und Floskeln bei gleichzeitig hoher Empathie, das Bewusstsein, ein Dienstleister des Mitarbeitenden-Erfolges zu sein, die Wandelbarkeit eines Chamäleons, welches auf alle Bedürfnisse mit anderer Couleur reagiert und zu guter Letzt: eine kleine Portion Demut!

gai

Fit for Leadership – Das Führungstraining fürs Heim-Management mit Corinne Hobi findet statt am 12. und 13. 9. 2007 in München und am 7. und 8. 11. 2007 in Berlin. Weitere Infos bei den Veranstaltungsdiensten des Vincentz Network, Tel. (05 11) 99 10-175, E-Mail: veranstaltungen@vincentz.net

IMPRESSUM →

Altenheim

Zeitschrift für das Altenhilfe-Management

Internet-Adresse: 
http://www.vincentz.net

Redaktion: Monika Gaier (Chefredakteurin), ☎ (05 11) 99 10-110, Fax (05 11) 99 10-119, E-Mail: monika.gaier@vincentz.net, Kerstin Schneider, ☎ (05 11) 99 10-106, E-Mail: kerstin.schneider@vincentz.net, Redaktionsassistentin: Margot Köneke, ☎ (05 11) 99 10-115, E-Mail: margot.koeneke@vincentz.net. Ständige redaktionelle Mitarbeit: Prof. Dr. Thomas Klie.

Herstellung: Leitung: Andrea Hübenner-Fietje. Layout: Katharina Frantz

Die Zeitschrift und alle in ihr enthaltenen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Mit Ausnahme der gesetzlich zugelassenen Fälle ist eine Verwertung ohne Einwilligung des Verlages strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Einholung des Abdruckrechtes für dem Verlag eingesandte Fotos obliegt dem Einsender. Überarbeitungen und Kürzungen eingesandter Beiträge liegen im Ermessen der Redaktion.

Anzeigen: Leitung: Dr. Thomas Veitschegger, Hannover, ☎ (05 11) 99 10-155, E-Mail: thomas.veitschegger@vincentz.net. Disposition: Martina Süßmuth, Hannover, ☎ (05 11) 99 10-151, Fax (05 11) 99 10-159, E-Mail: martina.suessmuth@vincentz.net.

Anzeigenschluss ist der 12., für Rubrikanzeigen der 16. des Vormonats. Gültige Anzeigenpreisliste: Nr. 43

Vertrieb: Leitung: Dirk Gödeke, Hannover, ☎ (05 11) 99 10-025, Fax (05 11) 99 10-029, E-Mail: zeitschriftendienst@vincentz.de.

Die monatlich erscheinende Zeitschrift kostet bei Vorauszahlung im Jahresvorzugspreis seit 1. 1. 2007 inklusive Versand im Inland 101 €, im Ausland 108 €. Bei vorzeitiger Abbestellung besteht Anspruch auf den anteiligen Restbetrag. Schüler und Studenten erhalten gegen jährliche Vorlage eines Studiennachweises 20 % Nachlass auf das Abo-Brutto. Einzelheft 17,50 € zuzüglich Versandkosten. Bei höherer Gewalt keine Lieferungspflicht. Gerichtsstand und Erfüllungsort: Hannover.

Verlag: Vincentz Network, Plathnerstraße 4c, 30175 Hannover, ☎ (05 11) 99 10-000, Fax (05 11) 99 10-196, Postbank Hannover (BLZ 250 10030) Konto 123-305, USt-Id.-Nr. DE 115699823

Verlagsleitung: Holger Göpel, ☎ (05 11) 99 10-102, E-Mail: holger.goepel@vincentz.net

Druck: BWH GmbH. Auf chlorfrei gebleichtem Papier.

© Vincentz Network GmbH & Co. KG
ISSN 0002-6573
9/2007
Druckauflage IV/2006
9.950 Exemplare



MESSEN, KONGRESSE UND TAGUNGEN →

Pflegequalität und Pflegegereform – Wie gut ist die Pflege in Deutschland? Pflegeforum des MDS

Berlin, 11. 9. 2007

> Infos: MDS Medizinischer Dienst der Spitzenverbände der Krankenkassen e. V., Lützowstr. 53, 45141 Essen, Tel. (02 01) 83 27-1 11, E-Mail: M.Knop@mds-ev.de

Fachtag zum neuen Heimrecht der Länder Berlin-Dahlem, 16. 10. 2007

> Infos: Diakonisches Werk der EKD, Petra Nagorr, Reichensteiner Weg 24, 14195 Berlin, Tel. (0 30) 8 30 01-3 62, E-Mail: nagorr@diakonie.de, Internet: www.diakonie.de

1. Weltkongress und 10. E.D.E.-Kongress der Heimleiter und Heimleiterinnen in Pflege- und Altenwohnheimen

Berlin, 14.-17. 11. 2007

> Infos: Weltkongress-Büro c/o DVLAB, Dagmar Klug-Krögler, Heinickeweg 15, 13627 Berlin, Tel. +49 (30) 38 30 38 31, E-Mail: info@worldcongress-ede-com, Internet: www.worldcongress-ede.com